



MINISTÈRE DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE

MINISTÈRE DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES ET DES  
RELATIONS  
AVEC LES COLLECTIVITÉS  
TERRITORIALES

MINISTÈRE DE LA CULTURE

**PUCA**

plan  
urbanisme  
construction  
architecture

---

## COMMUNIQUE DE PRESSE

**6 PROJETS LAUREATS POUR LE PROGRAMME DE RECHERCHE-ACTION**



Le programme POPSU Territoires de la Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines (POPSU) permet la réalisation de projets de recherche-action dans les petites villes françaises de moins de 20 000 habitants.

Ses objectifs :

- comprendre les dynamiques contradictoires de ces territoires, certains d'entre eux connaissant un renouveau socio-économique et démographique remarquable, tandis que d'autres restent confrontés à des situations complexes, liées par exemple au vieillissement ou à la déprise démographique
- rendre compte des effets de l'action publique dans les petites villes et les ruralités.

Le programme POPSU Territoires mobilise des équipes de recherche interdisciplinaires dans plusieurs petites villes françaises pour la réalisation d'études de cas, puis organise leur mise en discussion à l'échelle nationale pour questionner les orientations d'aménagement du territoire, nourrir les stratégies des petites villes et renouveler leurs outils d'intervention.

Le programme :

Une consultation de recherche-action a été lancée le 12 juin 2018, qui encourageait des équipes de chercheurs à proposer des projets d'études de cas au sein de collectivités locales qu'ils avaient identifiées, en lien avec leurs élus locaux. Le 5 octobre 2018, le jury de sélection des projets de recherche lauréats s'est réuni pour évaluer trente-six candidatures. Ces candidatures témoignent de questionnements autour des modèles de développement socio-économique des petites villes, face au risque de déprise démographique ou commerciale. Elles interrogent également les outils de réhabilitation des centres-villes anciens pour en promouvoir l'attractivité résidentielle et les conditions d'un renouveau du dynamisme de l'offre commerciale au sein des petites villes. Enfin, les projets soulèvent des enjeux plus sectoriels tels que les déplacements, la santé ou l'alimentation en pointant les spécificités de leur organisation dans les petites villes, qui restent méconnues.

Les membres du jury ont désigné comme lauréats les six projets suivants :

- *La gestion des affaires urbaines sous contrainte des fluctuations démographiques touristiques : étude de cas à Marseillan*, porté par Joël Idt (Université Paris-Est Marne-la-Vallée – Lab'Urba) en association avec la ville de Marseillan ;
- *Les possibilités d'une île : la pépinière U1 à Château-Thierry ou quand la culture fait ville*, porté par François Mancébo (Université de Reims Champagne-Ardenne – CRDT) en association avec la ville de Château-Thierry ;

- *Peut-on parler d'un modèle vitréen ? Comprendre les ressorts et questionner la durabilité d'une success story territoriale*, porté par Benoît Montabone (Université Rennes 2 – ESO Rennes) en association avec la ville de Vitré et Vitré Communauté ;
- *Rive-de-Gier en prospective. Une démarche contributive pour une transition réussie*, porté par Christelle Morel-Journal et Emmanuel Martinais (Université Jean-Monnet Saint-Etienne – EVS) en association avec la ville de Rive-de-Gier ;
- *Trouver sa place dans un territoire en transition : l'Isle-sur-la-Sorgue, une petite ville entre patrimonialisation et métropolisation*, porté par Magali Nonjon (IEP d'Aix-en-Provence – Cherpa) en association avec la ville de l'Isle-sur-la-Sorgue ;
- *Le tiers foncier. Une ressource pour les « petites villes »*, porté par Marion Serre et Gabriele Salvia (ENSA Marseille – Projet(s)) en association avec la ville de Briançon.

Un résumé synthétique de chacun de ces projets est annexé au présent communiqué.

Les lauréats du programme ont été annoncés à l'occasion d'un séminaire de lancement intitulé « *La recherche pour et avec les petites villes* » qui s'est tenu à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine à Paris. Il a rassemblé les équipes de recherche lauréates ainsi que les élus et les techniciens des villes associées, en présence de la députée de la Charente, Madame Sandra Marsaud, du maire de Rive-de-Gier, Monsieur Jean-Claude Charvin, du Directeur général de l'Aménagement, du Logement et de la Nature, Monsieur Paul Delduc et du Directeur des stratégies territoriales du Commissariat général à l'égalité des territoires, Monsieur Hugo Bévort, en présence de deux chercheurs associés au pilotage du programme, Olivier Boub-Olga et Gilles Pinson, et du Président de la plateforme Jean-Marc Offner. Cette rencontre témoigne de l'importance de rapprocher chercheurs et décideurs pour nourrir les stratégies et les outils territoriaux. Des pistes de croisement des études de cas menées dans les six villes lauréates seront identifiées, de façon à pouvoir en tirer, par la comparaison et la montée en généralité, des enseignements utiles à l'ensemble des petites villes et des ruralités françaises. La valorisation du programme, qui consistera en la production de films documentaires didactiques, permettra d'assurer la diffusion au grand public de ces enseignements.

Le programme est piloté par le Plan Urbanisme Construction Architecture (PUCA), en partenariat avec la Direction générale de l'aménagement, du logement et de la nature, des ministères de la Transition écologique et solidaire et de la Cohésion des territoires, en partenariat avec le Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET), le Ministère de la Culture, la Cité de l'architecture et du patrimoine et le Conseil général de l'environnement et du développement durable (CGEDD).

---

**Contact presse :**

Jean-Baptiste Marie

Directeur de programme *Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines*

+33 (6) 64 52 75 57

jean-baptiste.marie@developpement-durable.gouv.fr

---

ANNEXE  
RESUME DES PROJETS LAUREATS

---

- *La gestion des affaires urbaines sous contrainte des fluctuations démographiques touristiques : étude de cas à Marseillan*  
Porteur du projet : Joël Idt (Université Paris-Est Marne-la-Vallée – Lab'Urba)  
Collectivité associée : Mairie de Marseillan (Hérault)  
Résumé : La commune de Marseillan, du fait de son attractivité touristique, connaît d'importantes variations de sa population. Le projet interroge les conséquences de la saisonnalité sur la gouvernance de la ville, et en particulier les éventuels décalages entre les électeurs municipaux et l'ensemble plus large (composé principalement de résidents secondaires et de touristes occasionnels) des personnes concernées par la gestion de la ville. L'enquête portera sur plusieurs enjeux urbains (aménagement et régulation des marchés de l'habitat, fonctionnement des services et des équipements urbains) de manière à envisager les modalités de l'action publique locale de façon intersectorielle.
- *Les possibilités d'une île : la pépinière U1 à Château-Thierry ou quand la culture fait ville*  
Porteur du projet : François Mancébo (Université de Reims Champagne-Ardenne – CRDT)  
Collectivité associée : Mairie de Château-Thierry (Aisne)  
Résumé : Si Château-Thierry apparaît en perte de dynamisme démographique, la commune est notamment en mesure de tirer parti de sa situation géographique, entre Paris et Reims. Pour ce faire, des projets urbains y sont mis en œuvre, et en particulier celui de la pépinière U1, qui accueille des activités de recherche, d'enseignement, de création et de diffusion artistique. La candidature vise à décrire la conception de ce projet, ses modes de gestion et ses conséquences sur les dynamiques urbaines locales. L'enjeu est, ce faisant, d'interroger de façon critique l'application dans les petites villes des politiques d'attractivité reposant sur le développement d'activités touristiques et culturelles.
- *Peut-on parler d'un modèle vitréen ? Comprendre les ressorts et questionner la durabilité d'une success story territoriale*  
Porteur du projet : Benoît Montabone (Université Rennes 2 – ESO Rennes)  
Collectivités associées : Mairie de Vitré et communauté de communes Vitré Communauté  
Résumé : Vitré connaît une dynamique démographique et de l'emploi exceptionnelle parmi les villes petites et moyennes françaises. Son modèle de développement est présenté comme reposant sur l'activité industrielle plutôt que sur les économies touristique et résidentielle. L'étude vise à identifier les ressorts de ce succès, en cherchant à dépasser l'explication exclusivement géographique liée à la situation de Vitré sur l'axe Paris-Rennes. Cela passe par un ensemble d'investigations concernant les types d'activité industrielle présents sur le territoire, la formation de la population locale, mais aussi la gouvernance du système socio-économique à différentes échelles.
- *Rive-de-Gier en prospective. Une démarche contributive pour une transition réussie*  
Porteurs du projet : Christelle Morel-Journal et Emmanuel Martinais (Université Jean-Monnet Saint-Etienne – EVS)  
Collectivité associée : Mairie de Rive-de-Gier (Loire)  
Résumé : Rive-de-Gier est présenté comme connaissant une transition entre un passé industriel en grande partie révolu (lié au charbon, à la verrerie et à la sidérurgie) et un avenir qui n'est actuellement qu'esquissé dans différents projets urbains désynchronisés. Le projet a pour objectif de caractériser les initiatives contemporaines en étudiant leur capacité à « faire système » et à inverser la dynamique de périurbanisation. La mobilisation des méthodologies de la prospective et la médiation artistique visent à envisager au long terme des trajectoires de transformation de la ville et à interroger leur acceptabilité sociale.
- *Trouver sa place dans un territoire en transition : l'Isle-sur-la-Sorgue, une petite ville entre patrimonialisation et métropolisation*  
Porteuse du projet : Magali Nonjon (IEP d'Aix-en-Provence – Cherpa)

Collectivité associée : Mairie de l'Isle-sur-la-Sorgue (Vaucluse)

Résumé : Le projet s'inscrit dans le contexte de la mise en œuvre d'un dispositif de marketing territorial et d'urbanisme intitulé « L'Isle-sur-la-Sorgue Village-Monde », qui vise à renouveler l'identité de la commune et à mettre en œuvre un plan global d'aménagement pour en améliorer l'attractivité. Il s'agit d'étudier les modalités de mise en place de cette stratégie, puis d'en interroger les conséquences en se concentrant sur deux enjeux : le développement éventuel d'inégalités entre différentes parties du territoire et le vécu, l'identité et les habitudes de nouveaux arrivants dans la commune.

- *Le tiers foncier. Une ressource pour les « petites villes »*

Porteurs du projet : Marion Serre et Gabriele Salvia (ENSA Marseille – Projet(s))

Collectivité associée : Mairie de Briançon (Hautes-Alpes)

Résumé : La ville de Briançon possède un patrimoine et d'importantes ressources foncières liés à son statut d'ancienne ville militaire. Un enjeu important pour le développement et l'attractivité de la ville réside dans la reconversion de ces ressources. Le projet propose une méthodologie spécifique pour identifier celles qui peuvent être réappropriées et pour les réintégrer dans les stratégies locales. Ce faisant, l'enjeu est de contribuer à élaborer une stratégie de lutte contre la déprise démographique et l'étalement urbain.